

## ПРОТОКОЛ

Собрания полномочных представителей Союза городов  
Северо-Запада России

"27" октября 1992 г.

г. Череповец

Присутствовали представители городов: Новгорода, Костромы, Череповца, Вологды, Петрозаводска, Ярославля, Твери, Ломоносова, Кирова.

### Повестка дня:

Информация дирекции о текущей деятельности Союза городов Северо-Запада России.

### Слушали:

Жуковского И.Ю., Генерального директора Союза городов Северо-Запада России.

Приняли участие в обсуждении вопроса: Иванов В.Н., Васильев А.А., Ершов Е.И., Демин А.Ю. и другие.

### Выступление Воронина А.Г., Председателя Правления Союза городов Северо-Запада России

#### 1. Концепция деятельности Союза на ближайший период:

Нам необходимо поставить точки над *i* в плане концепции Союза: либо это организация занимающаяся чисто политическими функциями, либо занимающаяся организацией экономических связей и взаимодействия. Мне кажется, что в настоящее время экономически слабая структура сколько-нибудь заметного влияния на политику оказывать не может. В то же время, занятие чистой коммерцией тоже путь очень опасный. По этому наиболее оптимальным, с данной точки зрения, является путь создания региональной рыночной инфраструктуры путем работы по генеральным лицензиям на пользование нашей сетью Союза. Как это будет выглядеть. (сахарная схема)

Союз может торговать своими связями и оптовыми возможностями следовательно, структура осуществления программ Союза должна носить характер консолидированных заказчиков, которые и должны составить инфраструктуру Союза. Для этого нужны - консолидированный банк Союза, структуры координирующие в рамках региона инвестиционную политику, страховая компания, торговый дом, полукommerческая информационная сеть, имеющая два канала информации коммерческий и муниципальный.

Роль консолидированного заказчика должны выполнять фирмы, уполномоченные на выполнение данного заказа. Причем эта схема может быть распространена на абсолютное большинство программ, возьмем к примеру коммунальное хозяйство (Вятский пример).

Данная система предоставляет возможность переложив основной коммерческий риск на коммерческие структуры формировать систему снабжения городов и получать необходимые средства на осуществление наших программ, требующих затрат.

Дирекция должна осуществлять решения Союза, исходя из этих средств.

Что касается обеспечения лоббисткой функции Союза Нам необходимо перейти к осуществлению ее на уровне специалистов, то есть на секционный принцип работы по подготовке документов.

Заслушав информацию председателя Союза Воронина А.Г. и Генерального директора Жуковского И.Ю. о текущей деятельности Союза Собрание **РЕШИЛО:**

1. Одобрить работу Дирекции по организации единого регионального заказчика по снабжению продовольствием городов Северо-Запада России.

2. Поручить исполнительной дирекции (Жуковский И.Ю.) рассмотреть возможность распределения системы единых заказчиков на другие сферы деятельности Союза городов.

3. Исполнительной дирекции провести необходимую работу по ор-

ганизации работы совещаний:

10 - 11.11.92г. в Кирове по вопросам развития коммунального хозяйства городов.

22 - 25.11.92г. в Петрозаводске по программе поддержки культуры.

В декабре 1992 года по народному образованию в г.Костроме.

4. Правлению Союза городов Северо-Запада России в срок до 01.01.93 рассмотреть вопрос о делегировании исполнительной дирекции Союза городов полномочий представительства России, инвестиционно-промышленного фонда и внести соответствующие изменения в нормативные акты, определяющие направления деятельности дирекции.

5. Исполнительной дирекции Союза провести необходимую организационную работу по проведению совещания исполнительных директоров Российских региональных Ассоциаций городов в г.Новгороде в декабре 1992 года.

Председатель:           /подпись/           А. Г. Воронин

Ген. директор:       /подпись/       И. Ю. Жуковский