АНКЕТА РУКОВОДИТЕЛЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

***В последнее время Россия находится в непростой социально-экономической ситуации. В связи с этим важно иметь представление о том, какие проблемы в современных условиях возникают в муниципальных образованиях? Как удается противостоять кризисным явлениям? Что изменилось в деятельности органов местного самоуправления? Какие проблемы в работе органов местного самоуправления в настоящее время возникают на местах, каковы их особенности в разных муниципальных образованиях? Каковы возможные пути решения этих проблем с позиции руководителей муниципальных органов власти?***

***Для ответа на эти вопросы, а также для мониторинга социально-экономической ситуации в муниципальных образованиях Ассоциация сибирских и дальневосточных городов, Ассоциация муниципальных образований «Города Урала» и Союз городов Центра и Северо-Запада России проводят традиционный опрос руководителей муниципальных органов власти.***

*Просим Вас принять участие в опросе, ответив, по возможности, полно и конкретно на предложенные вопросы. Материалы опроса будут проанализированы и обобщены экспертами. Результаты будут направлены участникам опроса и послужат основой для выработки рекомендаций федеральным органам власти по совершенствованию местного самоуправления.*

***Отметьте любым способом вариант ответа, который соответствует Вашему мнению (подчеркните его, выделите цветом, другим шрифтом или обведите кружком цифру, стоящую рядом с ним). Если ни один из приведенных вариантов ответов Вам не подходит, напишите свой ответ на отведенном для этого месте.***

#### ***ДЛЯ НАЧАЛА НЕМНОГО О ВАШЕМ МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ***

**1. КАК БЫ ВЫ ОЦЕНИЛИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКУЮ СИТУАЦИЮ В ВАШЕМ МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ**? ***(дайте один ответ)***

1 нормальная

2 неопределенная

3 есть элементы социальной напряженности

4 обстановка крайне напряженная

5 на грани социального взрыва

6 другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**2. КАК ВЫ ОЦЕНИВАЕТЕ ИТОГИ 2022 ГОДА? В КАКИХ СФЕРАХ НАБЛЮДАЛОСЬ УЛУЧШЕНИЕ ПО СРАВНЕНИЮ С 2021 ГОДОМ? А В КАКИХ, С ВАШЕЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ, ИЗМЕНЕНИЙ НЕ ПРОИЗОШЛО? (*дайте один ответ В КАЖДОЙ строке*)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | ситуацияулучшилась | изменений не произошло | ситуация ухудшилась |
| Производственная сфера | 1 | 2 | 3 |
| Социальная сфера (образование, здравоохранение, культура) | 1 | 2 | 3 |
| Финансово-кредитная сфера | 1 | 2 | 3 |
| Потребительский рынок (розничная торговля, общественное питание и бытовое обслуживание) | 1 | 2 | 3 |
| Сфера услуг (другие отрасли услуг) | 1 | 2 | 3 |
| Жилищная сфера | 1 | 2 | 3 |
| Рыночная инфраструктура | 1 | 2 | 3 |
| Городское хозяйство (дорожное хозяйство, благоустройство и т.п.) | 1 | 2 | 3 |
| Малый и средний бизнес | 1 | 2 | 3 |
| Занятость населения | 1 | 2 | 3 |
| Благосостояние населения (борьба с бедностью) | 1 | 2 | 3 |
| Другие сферы (какие именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | 1 | 2 | 3 |

**3. КАКИЕ ПРОБЛЕМЫ ВАШЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ПРЕДСТАВЛЯЮТСЯ ВАМ, КАК РУКОВОДИТЕЛЮ ОРГАНА МЕСТНОЙ ВЛАСТИ, НАИБОЛЕЕ ОСТРЫМИ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ? НАЗОВИТЕ, ПОЖАЛУЙСТА, ТРИ ГЛАВНЫХ ПРОБЛЕМЫ.**

1) Недостаточное обеспечение жильем населения, проживающего в ветхом (аварийном) жилищном фонде.

2) Неудовлетворительное состояние автомобильных дорог.

3) Неудовлетворительное состояние водопроводно-канализационного хозяйства.

4) Большое количество неисполненных судебных решений на сумму 11,6 млрд. рублей.

Ветхое жильё, дороги

**4. В ЧЕМ ВЫ ВИДИТЕ ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ (ИЛИ УСУГУБЛЕНИЯ) ЭТИХ ПРОБЛЕМ?**

Недостаточное финансирование сфер дорожного, жилищно-коммунального хозяйства и жилищного строительства ввиду ограниченности средств городского бюджета, а также средств, направляемых из других уровней бюджетной системы Российской Федерации.

**5. КАКИЕ ЯВЛЕНИЯ, С ВАШЕЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ, ВЫЗЫВАЮТ СЕЙЧАС НАИБОЛЬШЕЕ БЕСПОКОЙСТВО У НАСЕЛЕНИЯ ВАШЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ?**

***(отметьте не более 5-7 самых острых)***

1. нехватка рабочих мест, безработица, угроза потерять работу
2. падение производства, приостановка деятельности предприятий
3. низкий уровень зарплаты, пенсий
4. несвоевременность выплат заработной платы, пенсий, пособий
5. рост цен на продукты и товары первой необходимости
6. повышение цен на услуги ЖКХ
7. жилищная проблема
8. благоустройство, чистота города (села, поселка), озеленение, дороги
9. коммунальное хозяйство (энерго-, водоснабжение, подача тепла, вывоз ТБО и т.п.)
10. транспорт
11. медицинское обслуживание (качество, платность)
12. образование (качество, доступность)
13. нехватка дошкольных учреждений
14. культура, досуг, спорт
15. проблемы молодежи, подрастающего поколения
16. наркомания и наркоторговля
17. рост преступности
18. пьянство, алкоголизм
19. загрязнение окружающей среды, экология
20. коррупция
21. произвол полиции, ГИБДД
22. отношения между людьми, озлобленность
23. межнациональные отношения
24. эпидемическая ситуация, угроза распространения коронавирусной инфекции
25. ограничения, связанные с пандемией коронавируса
26. отъезд специалистов
27. проблема безнадзорных животных
28. нестабильность политической ситуации
29. внешнеэкономическая ситуация (санкции, контрсанкции и т.п.)
30. угроза терроризма, военных конфликтов
31. другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**6. КАКАЯ ЧАСТЬ НАСЕЛЕНИЯ ВАШЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ, ПО ВАШЕЙ ОЦЕНКЕ, В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ НЕДОВОЛЬНА СЛОЖИВШЕЙСЯ СИТУАЦИЕЙ?**

примерно 35 процентов

**7. НА ПРОТЯЖЕНИИ ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ СТРАНА ИСПЫТЫВАЛА СЕРЬЕЗНЫЕ ТРУДНОСТИ, СВЯЗАННЫЕ С СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИЕЙ. С ВАШЕЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ, НАСКОЛЬКО ОСТРО В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ВАШЕМ МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ ОЩУЩАЮТСЯ КРИЗИСНЫЕ ЯВЛЕНИЯ?**

1. очень остро
2. остро
3. средне
4. слабо
5. практически не ощущается
6. другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**8. В ЧЕМ КОНКРЕТНО ПРОЯВИЛАСЬ КРИЗИСНАЯ СИТУАЦИЯ В ВАШЕМ МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ? *(отметьте столько ответов, сколько считаете нужным)***

1. сокращения работников на градообразующих предприятиях
2. сокращения работников в других отраслях
3. перевод работников на сокращенную рабочую неделю (рабочий день)
4. задержки с выплатами заработной платы
5. стагнация по основным секторам экономики
6. спад производства (в каких отраслях) деревообрабатывающей и деревоперерабатывающей промышленности
7. остановка предприятий
8. отъезд специалистов
9. снижение объемов строительства
10. ограничения работы ряда предприятий и организаций
11. снижение объемов кредитования реального сектора экономики
12. закредитованность населения
13. снижение объема инвестиций в экономику
14. усиление инфляции
15. падение реальных доходов населения
16. ухудшение психологического состояния населения
17. рост социальной напряженности
18. другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**9. КАКИЕ СФЕРЫ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВАШЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ КРИЗИСНЫЕ ЯВЛЕНИЯ ЗАТРОНУЛИ СИЛЬНЕЕ ВСЕГО?**

***(отметьте столько ответов, сколько считаете нужным)***

* 1. производственная сфера
	2. здравоохранение
	3. образование
	4. другие отрасли социальной сферы (культура, организация досуга, спорт и т.п.)
	5. финансово-кредитная сфера
	6. потребительский рынок (розничная торговля, общественное питание и бытовое обслуживание)
	7. сфера услуг (другие отрасли услуг)
	8. жилищная сфера
	9. рыночная инфраструктура
	10. городское хозяйство (инженерная инфраструктура, дорожное хозяйство, благоустройство и т.п.)
	11. сфера информационных технологий
	12. средства массовой информации и производство печатной продукции
	13. сферу информационных технологий
	14. малый и средний бизнес
	15. неформальный сектор экономики
	16. другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**10. КАКИХ ОТРАСЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СФЕРЫ В ВАШЕМ МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ КРИЗИСНЫЕ ЯВЛЕНИЯ КОСНУЛИСЬ В НАИБОЛЬШЕЙ СТЕПЕНИ?**

***(отметьте не более 3-х)***

1. добывающая промышленность
2. металлургия
3. машиностроение
4. пищевая промышленность
5. легкая промышленность
6. промышленность строительных материалов
7. строительство
8. транспорт
9. связь
10. энергетика
11. информационно-вычислительное обслуживание
12. материально-техническое обеспечение
13. сельское хозяйство
14. другое (что именно) лесопромышленный комплекс
15. никакие

**11. КАК ВЫ СЧИТАТЕ, КАКИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАНИЯ ОКАЗАЛИСЬ НАИБОЛЕЕ УЯЗВИМЫ В КРИЗИСНОЙ СИТУАЦИИ? КТО ПОСТРАДАЛ В БОЛЬШЕЙ СТЕПЕНИ?**

1. столичные города и города-миллионники
2. городские агломерации
3. крупные города с развитой сферой услуг
4. малые города
5. городские поселения
6. промышленные города
7. сырьевые города, города с ресурсной экономикой
8. города с сервисной экономикой
9. наукограды
10. моногорода
11. другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**12. КАК СКАЗАЛИСЬ НА СИТУАЦИИ В ВАШЕМ МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ САНКЦИИ, ВВЕДЕННЫЕ ПРОТИВ РОССИИ?**

1 позитивно, это позволило (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

2 негативно, это повлекло за собой (что именно) деревообрабатывающая и деревоперерабатывающая промышленности пострадали из-за отсутствия рынка сбыта и проблем с логистической системой

3 никак не сказались

4 другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**13. МОГУТ ЛИ, С ВАШЕЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ, СЫГРАТЬ ПОЗИТИВНУЮ РОЛЬ ВВЕДЕННЫЕ РОССИЕЙ КОНТРСАНКЦИИ?**

1 да, а именно\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

2 нет, потому что\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

3 другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

4 затрудняюсь ответить

**14. КАКИЕ КОНКРЕТНЫЕ ДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ, ПО ВАШЕМУ МНЕНИЮ, БЫЛИ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫМИ В СМЯГЧЕНИИ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ КРИЗИСА?**

Разработан план первоочередных мероприятий по повышению устойчивости экономики городского округа "Город Архангельск" на 2022 год в условиях геополитической обстановки (Постановление Администрации городского округа "Город Архангельск" от 22 апреля 2022 года " № 765.

**15 ЧТО, С ВАШЕЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ, В НАИБОЛЬШЕЙ СТЕПЕНИ ОГРАНИЧИВАЛО ВОЗМОЖНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПО ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ КРИЗИСНЫМ ЯВЛЕНИЯМ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ?**

 Ограниченность средств городского бюджета

**16. С КАКИМИ НАИБОЛЕЕ СЕРЬЕЗНЫМИ ПРОБЛЕМАМИ ПРИШЛОСЬ СТОЛКНУТЬСЯ В СВОЕЙ РАБОТЕ ОРГАНАМ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ?**

***(отметьте столько ответов, сколько считаете нужным)***

1. потеря части налоговых поступлений, сокращение доходной базы
2. несбалансированность местного бюджета
3. отъезд специалистов
4. увеличение социальных выплат
5. отсутствие компенсации выпадающих расходов
6. отказ от части расходных обязательств (каких именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
7. сокращение численности работников органов местного самоуправления
8. задержка платежей проблемными банками
9. угроза финансовой нестабильности
10. перевод на муниципалитеты обязательств муниципальных предприятий и учреждений
11. снижение спроса на земельные участки
12. кадровое обеспечение развития цифровых технологий в муниципальном образовании
13. проблема мигрантов
14. другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**17. КАКИЕ ПРЕТЕНЗИИ К ОРГАНАМ МЕСТНОЙ ВЛАСТИ ЧАЩЕ ВСЕГО ВЫСКАЗЫВАЮТ ЖИТЕЛИ ВАШЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ?**

Вопросы ЖКХ

**18. НАСКОЛЬКО, ПО ВАШЕЙ ОЦЕНКЕ, ВОЗМОЖНО НАРАСТАНИЕ ПРОТЕСТНЫХ НАСТРОЕНИЙ СРЕДИ НАСЕЛЕНИЯ В ВАШЕМ МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ?**

1 вполне возможно

2 маловероятно

3 нет

4 другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**19. ЕСЛИ ВОЗМОЖНО, ТО С ЧЕМ, ПО ВАШЕМУ МНЕНИЮ, ЭТО МОЖЕТ БЫТЬ СВЯЗАНО?**

***(отметьте столько ответов, сколько считаете нужным)***

1 недостаточный учет мнения населения при принятии управленческих решений

2 отсутствие у населения реальных рычагов влияния на власть

3 чрезмерное использование властями административного ресурса

4 недостаточная информированность населения (прежде всего при принятии властями вынужденных, но непопулярных решений)

5 излишняя политизация органов власти

6 приоритет партийных интересов при принятии решений

7 отсутствие у населения эффективных способов выражения своего мнения (слабая связь депутатов с населением, отсутствие независимых СМИ и т.п.)

8 недовольство жителей, обусловленное общей экономической ситуацией в стране

9 недовольство действиями федеральных органов власти

10 недовольство населения конкретными реформами, проводимыми федеральными органами (пенсионной, мусорной и т.п.)

11 недовольство действиями, предпринимаемыми на региональном уровне

12 другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**20. КАК ВЫ СЧИТАЕТЕ, ЗА ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ ДОВЕРИЕ НАСЕЛЕНИЯ ВАШЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ К ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОЙ ВЛАСТИ ПОВЫСИЛОСЬ, СНИЗИЛОСЬ ИЛИ НЕ ИЗМЕНИЛОСЬ?**

1 повысилось

2 не изменилось

3 снизилось

4 другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**ПОЯСНИТЕ, ПОЖАЛУЙСТА, ПОЧЕМУ ВЫ ТАК СЧИТАЕТЕ**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**21. ЧТО, НА ВАШ ВЗГЛЯД, МОЖЕТ ПОВЫСИТЬ ДОВЕРИЕ НАСЕЛЕНИЯ К ОРГАНАМ МЕСТНОЙ ВЛАСТИ? *(отметьте столько ответов, сколько считаете нужным)***

1 регулярные отчеты руководителей перед населением

2 выездные приемные, проведение встреч с жителями на местах

3 привлечение общественных организаций (НКО) к разработке муниципальных программ

4 привлечение жителей к обсуждению программ развития территории

5 вовлечение населения в принятие решений путем проведения опросов и референдумов

6 участие населения в определении приоритетов решения местных проблем путем реализации проектов инициативного бюджетирования

7 активизация деятельности ТОСов

8 систематическое размещение в местных СМИ и социальных сетях информации о решении вопросов, поднимаемых жителями

9 реальные действия органов местной власти, обеспечивающие жителям ощущение безопасности, чувство защищенности

10 другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**КАКИЕ МЕРЫ, С ВАШЕЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ, МОГЛИ БЫ ДАТЬ НАИБОЛЬШИЙ ЭФФЕКТ?**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**22. КАК, ПО ВАШЕМУ МНЕНИЮ, В ВАШЕМ МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ ВЛИЯЮТ НА РЕШЕНИЕ ВОПРОСОВ МЕСТНОЙ ЖИЗНИ:**

***(отметьте ОДНУ ЦИФРУ В КАЖДОЙ СТРОКЕ)***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Влияет определяющим образом | Влияетсредне | Влияет незначительно | Не влияетсовсем |
| Глава муниципального образования | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Местная администрация | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Представительный орган местного самоуправления | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Население | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Руководители предприятий | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Коммерческие структуры, частные предприниматели  | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Общественные организации, движения, НКО | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Политические партии | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Судебные органы, прокуратура | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Силовые структуры (армия, полиция)  | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Средства массовой информации | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Губернатор области (края), Глава Республики | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Представительный орган субъекта Федерации | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Исполнительные органы субъекта Федерации | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Полномочный представитель Президента РФ в федеральном округе | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Общественная палата РФ  | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Государственная Дума РФ | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Председатель Правительства РФ | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Правительство РФ | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Президент РФ | 1 | 2 | 3 | 4 |

**23. МОЖНО ЛИ, С ВАШЕЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ, В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ РАССЧИТЫВАТЬ НА ПОВЫШЕНИЕ АКТИВНОСТИ ЖИТЕЛЕЙ В РЕШЕНИИ ВОПРОСОВ МЕСТНОЙ ЖИЗНИ?**

1 да, потому что всё большее количество жителей города хотят принимать активное участие в решение вопросов местного самоуправления.

2 сомневаюсь, потому что\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

3 нет, потому что\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

4 другое, что именно \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**24. КАКИЕ ФОРМЫ УЧАСТИЯ ЖИТЕЛЕЙ В САМОУПРАВЛЕНИИ, ПО ВАШЕМУ МНЕНИЮ, ЯВЛЯЮТСЯ НАИБОЛЕЕ ПОЛЕЗНЫМИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ?**

***(отметьте столько ответов, сколько считаете нужным)***

1 участие в работе представительных органов в качестве депутатов

2 участие в работе органов территориального общественного самоуправления

3 участие в работе общественных организаций

4 участие в обсуждении вопросов социального развития города, внесение конкретных предложений

5 выступления в средствах массовой информации

6 участие в сходах, общих собраниях, конференциях граждан

7 участие граждан в управлении многоквартирными жилыми домами

8 обращение в суд

9 другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

10 не вижу форм участия жителей, пригодных для современных условий

**25. ЧТО, ПО ВАШЕМУ МНЕНИЮ, ПРЕПЯТСТВУЕТ АКТИВНОМУ УЧАСТИЮ НАСЕЛЕНИЯ В РЕШЕНИИ ВОПРОСОВ МЕСТНОЙ ЖИЗНИ?**

**(*отметьте столько ответов, сколько считаете нужным)***

1 неверие в возможность оказывать влияние на принимаемые решения

2 недостаток знаний, некомпетентность

3 недостаток времени, чрезмерная занятость

4 индивидуализм, "каждый сам за себя"

5 отсутствие организации

6 привычка надеяться на готовое

7 безразличие к общим делам

8 недоверие органам власти

9 другое (что именно) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

10 не вижу необходимости в широком участии жителей в принятии решений, это может только привести к
нежелательным конфликтам

***ПОТЕНЦИАЛ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ***

**26. С ЧЕМ ВЫ СВЯЗЫВАЕТЕ ВОЗМОЖНОСТЬ УЛУЧШЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ В ВАШЕМ МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ?**

***(укажите главные, не более 5 ответов)***

1 государственные дотации и субсидии

2 централизованные капвложения

3 национальные проекты

4 внешнеэкономические связи

5 иностранные инвестиции

6 гуманитарная помощь

7 межрегиональные связи внутри России

8 экономические связи со странами СНГ

9 собственные силы и ресурсы муниципального образования

10 мобилизация внебюджетных средств

11 налоговые и иные льготы

12 муниципально-частное партнерство

13 объединение усилий нескольких муниципальных образований внутри региона

14 другое (что именно) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**27. КАКИМИ СОБСТВЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ, ПОТЕНЦИАЛОМ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ ОБЛАДАЕТ ВАШЕ МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ? *(отметьте столько ответов, сколько считаете нужным)***

1 уникальные природные ресурсы

2 рекреационный потенциал

3 монопольное положение в производстве определенных видов продукции

4 кадры, трудовой потенциал

5 научный и образовательный потенциал

6 выгодное географическое положение

7 промышленный потенциал

8 территория для застройки

9 предложение рабочих мест

10 культурно-бытовые условия

11 площади для развития торговли и производства

12 развитая дорожно-транспортная сеть

13 потенциал для развития внутреннего туризма

14 другое (что именно) территория Арктической зоны Российской Федерации

15 собственные возможности ограничены

28. КАКИЕ ИЗ НИХ, С ВАШЕЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ, МОГУТ ПОВЫСИТЬ ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ВАШЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ?

Развитие транспортно-логистического узла и научно-образовательного арктического кластера и IT-индустрии

**29. В КАЧЕСТВЕ ОДНОЙ ИЗ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ СЕГОДНЯ РАССМАТРИВАЮТ МУНИЦИПАЛЬНО- ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО. ИМЕЕТСЯ ЛИ В ВАШЕМ МУНИЦИПАЛИТЕТЕ ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА? И ЕСЛИ ДА, ТО ОПИШИТЕ ЕГО, ПОЖАЛУЙСТА, В ЧЕМ ОН СОСТОИТ (в каких проектах реализуется, в каких формах и т.п.).**

На территории городского округа "Город Архангельск" реализуются два концессионных соглашения в отношении отдельных объектов централизованных систем водоснабжения и водоотведения, принадлежащих на праве собственности муниципальному образованию "Город Архангельск".

Сроком на 49 лет в концессию переданы объекты централизованной системы водоснабжения и водоотведения. Объем

инвестиций составляет порядка 13 млрд. рублей.

На 46 лет переданы центральные очистные сооружения. Объем инвестиций в модернизацию и реконструкцию объекта

более 5 млрд. рублей

И КАК ВЫ ОЦЕНИВАЕТЕ ЭТОТ ОПЫТ?

1 положительно, потому что привлечение внебюджетных средств в модернизацию централизованных систем водоснабжения и водоотведения. Получение практического опыта в процессе подготовки и реализации концессионных соглашений.

2 негативно, потому что\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

3 затрудняюсь оценить

4 такого опыта у нас нет

30. ЧЕМ, НА ВАШ ВЗГЛЯД, ПРИВЛЕКАТЕЛЬНО МУНИЦИПАЛЬНО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО ДЛЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОРГАНОВ ВЛАСТИ? КАКИЕ ВЫГОДЫ ОНО МОЖЕТ ДАТЬ?

концессионер финансирует создания объекта полностью или частично, что снижает нагрузку на бюджет;

качество исполнение обязательств, как правило высокое, так как эксплуатацию осуществляет концессионер;

риски реализации инвестиционного проекта распределяются между его участниками.

А В ЧЕМ, С ВАШЕЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ, МОГУТ ЗАКЛЮЧАТЬСЯ ЕГО РИСКИ?

с изменениями политической и экономической ситуации в стране

*ОДНИМ ИЗ СПОСОБОВ УЛУЧШЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ И ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ МОЖЕТ СТАТЬ МЕЖМУНИЦИПАЛЬНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ –* ***ОБЪЕДИНЕНИЕ УСИЛИЙ И РЕСУРСОВ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ ДЛЯ СОВМЕСТНОГО РЕШЕНИЯ ВОПРОСОВ МЕСТНОГО ЗНАЧЕНИЯ***

**31. КАКИЕ ФОРМЫ МЕЖМУНИЦИПАЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РЕАЛИЗУЮТСЯ В ВАШЕМ МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ?**

***отметьте столько ответов, сколько считаете нужным)***

1 ассоциативное (являемся членами ассоциаций, каких именно) Ассоциация "Арктические муниципалитеты", Ассоциация "Совет муниципальных образований Архангельской области"

2 договорное

3 хозяйственная кооперация

4 международное

5 пока нет, но есть намерения развивать (какие именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

6 нет, потому что (почему)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

32. КАКИЕ КООПЕРАЦИОННЫЕ СВЯЗИ СЛОЖИЛИСЬ НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ У ВАШЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ С ДРУГИМИ МУНИЦИПАЛИТЕТАМИ:

***(отметьте столько ответов, сколько считаете нужным)***

1. общественный транспорт, развитие транспортного сообщения
2. строительство и содержание дорог
3. системы водоснабжения и водоотведения
4. переработка бытовых отходов
5. предоставление образовательных услуг
6. предоставление медицинских услуг
7. обеспечение безопасности, разрешение чрезвычайных ситуаций
8. переработка сельскохозяйственной продукции
9. развитие туризма
10. другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

33. ОЦЕНИТЕ, ПОЖАЛУЙСТА, ИНТЕНСИВНОСТЬ СЛЕДУЮЩИХ ВЗАИМОСВЯЗЕЙ ВАШЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ С ДРУГИМИ МУНИЦИПАЛИТЕТАМИ:

*(дайте ОДИН ОТВЕТ ПО КАЖДОЙ СТРОКЕ)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Выражены в значительной степени | Выражены в средней степени | Практически не выражены | Затрудняюсь оценить |
| Производственные связи | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Коммерческие связи | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Хозяйственная кооперация | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Трудовая маятниковая миграция | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Взаимодействия в социальной сфере (образование, здравоохранение, культура) | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Торговля и сервисные услуги | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Взаимодействия на рынке жилой и коммерческой недвижимости | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Реализация инвестиционных проектов | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Организация транспортного сообщения | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Регулирование рынка труда | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | 1 | 2 | 3 | 4 |

34. КАКИЕ СПОСОБЫ ОРГАНИЗАЦИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯМ С ДРУГИМИ МУНИЦИПАЛЬНЫМИ ОБРАЗОВАНИЯМИ ВЫ СЧИТАЕТЕ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫМИ?

1. напрямую через представителей муниципалитетов
2. через Советы муниципальных образований субъекта Федерации
3. через другие организации межмуниципального сотрудничества (какие именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
4. другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

35. ВИДИТЕ ЛИ ВЫ ПОЗИТИВНЫЕ МОМЕНТЫ В РАЗВИТИИ МЕЖМУНИЦИПАЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ДЛЯ ВАШЕГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ? ЕСЛИ ДА, ТО КАКИЕ?

Налажена эффективная работа по межмуниципальному сотрудничеству по вопросам местного значения с Ассоциациями муниципальных образований и союзами.

**36. С КАКИМИ ПРОБЛЕМАМИ, ТРУДНОСТЯМИ ПРИХОДИТСЯ СТАЛКИВАТЬСЯ В ХОДЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЙ С ДРУГИМИ МУНИЦИПАЛЬНЫМИ ОБРАЗОВАНИЯМИ?**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1 нет трудностей

37. КАКОВЫ, НА ВАШ ВЗГЛЯД, ОСНОВНЫЕ ПРЕПЯТСТВИЯ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ МЕЖМУНИЦИПАЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ? ЧТО МЕШАЕТ РАЗВИТИЮ ГОРИЗОНТАЛЬНЫХ ВЗАИМОСВЯЗЕЙ?

***(отметьте столько ответов, сколько считаете нужным)***

1 несовершенство федерального законодательства

2 несовершенство нормативно-правовой базы в области межмуниципальных взаимодействий

3 опасения ряда муниципальных образований потерять самостоятельность, стремление сохранить собственную самодостаточность

4 недостаточно активные действия администрации субъекта Федерации

5 несогласованность стратегий развития муниципальных образований

6 низкая плотность дорожно-транспортной сети, плохое качество дорог

7 значительные различия в качестве жизни населения разных муниципальных образований

8 отсутствие стимулов к сотрудничеству

9 отсутствие доверия к договорным отношениям как способу реализации взаимодействия

10 низкий уровень доверия институтам, задающим условия для сотрудничества (судебная система и т.п.)

11 слабая заинтересованность региональных властей в развитии прямых горизонтальных связей

12 другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

13 нет барьеров, препятствий

***В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ***

***СРЕДИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ***

***БОЛЬШОЕ ВНИМАНИЕ УДЕЛЯЕТСЯ ГОРОДСКИМ АГЛОМЕРАЦИЯМ***

***КАК ДРАЙВЕРАМ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА***

**38. МОЖНО ЛИ ГОВОРИТЬ О СУЩЕСТВОВАНИИ ГОРОДСКИХ АГЛОМЕРАЦИЙ В ВАШЕМ РЕГИОНЕ? ЕСЛИ ДА, ТО ВХОДИТ ЛИ В НЕЕ ВАШЕ МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ?**

1 да, входит

2 агломерации есть, но наше муниципальное образование в нее не входит

3 пока нет, но есть разговоры о намерениях создать агломерацию

4 нет, агломерационных процессов в нашем регионе не наблюдается

5 другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**39. КАКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ, С ВАШЕЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ, НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ АГЛОМЕРАЦИИ: (укажите не более 5 наиболее важных)**

1 интенсивные взаимодействия между населенными пунктами

2 наличие свободных земель вокруг городов

3 «скрытое городское население», постоянно проживающее на территории дачных обществ, в коттеджных поселках на сельской территории

4 наличие у горожан собственных земельных участков в пригородной зоне

5 развитая сеть автомобильных дорог

6 регулярное транспортное сообщение между населенными пунктами

7 развитость инфраструктуры вдоль транспортных магистралей

8 наличие сложившихся производственных связей

9 наличие маятниковой миграции (трудовой, образовательной, культурно-бытовой, рекреационной)

10 доверие между участниками межмуниципального взаимодействия

11 другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**40. КАКИЕ СОЦИАЛЬНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ФОРМИРОВАНИЯ АГЛОМЕРАЦИЙ ВЫ ВИДИТЕ:**

|  |  |
| --- | --- |
| ПОЗИТИВНЫЕ | НЕГАТИВНЫЕ |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**41. КАКИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАНИЯ, НА ВАШ ВЗГЛЯД, В БОЛЬШЕЙ СТЕПЕНИ ВЫИГРЫВАЮТ ОТ ПРОЦЕССОВ АГЛОМЕРИРОВАНИЯ:**

***(дайте столько ответов, сколько считаете нужным)***

1 город-центр агломерации (ядро)

2 пригородная зона города центра

3 субцентры агломерации (центры 2-го уровня)

4 ближняя периферия агломерации

5 дальняя периферия агломерации

6 все поселения, входящие в агломерацию

7 никто

8 другое (что именно) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**КАК ВЫ СЧИТАЕТЕ, В ЧЕМ ИМЕННО ОНИ ВЫИГРЫВАЮТ?**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**42. А ДЛЯ КОГО, НАПРОТИВ, АГЛОМЕРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ ИМЕЮТ НЕГАТИВНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ, КТО ПРОИГРЫВАЕТ ОТ НИХ:**

***(дайте столько ответов, сколько считаете нужным)***

1 город-центр агломерации (ядро)

2 пригородная зона города центра

3 субцентры агломерации (центры 2-го уровня)

4 ближняя периферия агломерации

5 дальняя периферия агломерации

6 все поселения, входящие в агломерацию

7 никто

8 другое (что именно) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**В ЧЕМ ИМЕННО ЭТО ВЫРАЖАЕТСЯ?**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

43. КАКИЕ ОСНОВНЫЕ БАРЬЕРЫ ДЛЯ РАЗВИТИЯ АГЛОМЕРАЦИОННЫХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЙ ВЫ ВИДИТЕ НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ: *(укажите не более 5 наиболее важных)*

1 несовершенство федерального законодательства, отсутствие закрепленных понятий «агломерация», «пригородная зона»

2 несовершенство нормативно-правовой базы в области межмуниципальных взаимодействий

3 унификация подходов к формированию агломераций в нормативных документах федерального уровня

4 практика «прямого государственного управления» путем передачи муниципальных полномочий субъекту Федерации

5 опасения ряда муниципальных образований потерять самостоятельность, стремление сохранить собственную самодостаточность

6 неразработанность механизмов согласования управленческих решений

7 несогласованность стратегий развития муниципальных образований

8 ограничения нормативно-правового характера по созданию межмуниципальных организаций

9 недостаточная развитость коммуникационной инфраструктуры

10 низкая плотность дорожно-транспортной сети, их плохое качество, отсутствие высокоскоростного сообщения

11 слабая внутренняя связанность территории, особенности сложившейся системы расселения

12 значительные различия в качестве жизни населения центра и периферии, возможность нарастания дифференциации

13 другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

14 нет барьеров, препятствий

***ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ***

**44. КАК, С ВАШЕЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ, ИЗМЕНИЛАСЬ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ РОЛЬ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ? *(дайте один ответ)***

1. повысилась
2. снизилась
3. сохранилась на прежнем уровне
4. другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**ПОЯСНИТЕ, ПОЖАЛУЙСТА, ПОЧЕМУ ВЫ ТАК ДУМАЕТЕ?**

Сегодня органы местного самоуправления играют ключевую роль в развитии территорий.

45. ЧТО, ПО ВАШЕМУ МНЕНИЮ, СЕГОДНЯ СДЕРЖИВАЕТ САМОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ МЕСТНЫХ ОРГАНОВ ВЛАСТИ И УПРАВЛЕНИЯ? *(отметьте столько ответов, сколько считаете нужным)*

1 неподготовленность кадров на местах, низкий уровень квалификации

2 недостаточная инициативность работников

3 привычка работать по-старому

4 недостаточность правовых гарантий

5 неразработанность конкретных механизмов реализации норм законодательства

6 попытки вмешательства со стороны вышестоящих органов власти и управления

7 противоречивость принимаемых законодательных актов

8 недостаточная отрегулированность взаимоотношений на территории

9 ограниченность финансовых средств и материальных ресурсов

10 другое (что именно) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

11 ничего не сдерживает

46. МНОГИЕ СЧИТАЮТ, ЧТО ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ КОРЕНЯТСЯ В ПРОТИВОРЕЧИВОСТИ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО ПОЛЯ, НЕСОГЛАСОВАННОСТИ НОРМ ОТДЕЛЬНЫХ ЗАКОНОВ. В КАКИХ СФЕРАХ ИЗМЕНЕНИЯ, ВНЕСЕННЫЕ В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ В ДЕЙСТВУЮЩЕЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО, СПОСОБСТВОВАЛИ УЛУЧШЕНИЮ СИТУАЦИИ В ВАШЕМ МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ? А В КАКИХ, НАОБОРОТ, УСЛОЖНЯЛИ РАБОТУ?

*(отметьте ОДНУ ЦИФРУ В КАЖДОЙ СТРОКЕ)*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Улучшали | Не изменяли | Усложняли |
| Mежбюджетные отношения | 1 | 2 | 3 |
| Земельно-имущественные отношения | 1 | 2 | 3 |
| Взаимоотношения органов местного самоуправления с населением | 1 | 2 | 3 |
| Взаимоотношения с другими органами местного самоуправления вашего муниципального образования | 1 | 2 | 3 |
| Взаимоотношения с региональными органами государственной власти | 1 | 2 | 3 |
| Взаимоотношения с федеральными органами власти на территории муниципального образования | 1 | 2 | 3 |
| Взаимоотношения с органами местного самоуправления других муниципальных образований | 1 | 2 | 3 |

**47. В ЧЕМ ВЫ ВИДИТЕ НАИБОЛЬШИЕ ТРУДНОСТИ ДЛЯ СЕБЯ, КАК РУКОВОДИТЕЛЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ, ПРИ РАБОТЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ?**

***(отметьте столько ответов, сколько считаете нужным)***

1 в недостатке экономических знаний

2 в недостатке юридических знаний

3 в недостаточной квалификации работников (администрации, аппарата)

4 в недостаточной информатизации системы управления

5 в ограниченности предоставленных прав

6 в отсутствии надежных правовых гарантий

7 в недостаточной социальной защите

8 в недоверии населения

9 другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

48. ОТ КОГО В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ВЫ ОЖИДАЕТЕ РЕАЛЬНОЙ ПОМОЩИ В РАЗВИТИИ СИСТЕМЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ: (*дайте столько ответов, сколько считаете нужным)*

1 Президента РФ

2 федеральных органов законодательной власти (Государственной Думы, Совета Федерации)

3 Председателя Правительства РФ

4 Правительства РФ

5 представителя Президента РФ в федеральном округе

6 Общественной Палаты РФ

7 судебных органов

8 руководителя субъекта РФ (губернатора, Главы Республики)

9 законодательного органа субъекта Федерации

10 исполнительных органов субъекта Федерации

11 Общероссийского Конгресса муниципальных образований

12 Союза российских городов

13 Всероссийской Ассоциации развития местного самоуправления (ВАРМСУ)

14 межрегиональных ассоциаций (таких как АСДГ, Союз городов Центра и Северо-Запада России, Ассоциация городов Поволжья, Ассоциация «Города Урала»)

15 Cовета муниципальных образований субъекта Федерации

16 другое (что именно) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

49. ПОДВОДЯ ДЛЯ СЕБЯ ИТОГИ ПРОШЕДШЕГО ГОДА РАБОТЫ В УСЛОВИЯХ СЛОЖНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ, ЧТО БЫ ВЫ ОТМЕТИЛИ ГЛАВНОЕ, ЧТО ВАМ УДАЛОСЬ РЕАЛИЗОВАТЬ ИЗ ЗАДУМАННОГО?

Строительство детского сада на 280 мест в 6 микрорайоне территориального округа Майская горка города Архангельска;

Строительство школы на 860 мест в территориальном округе Варавино-Фактория г. Архангельска;

Благоустройство общественных территорий в рамках реализации федерального проекта "Формирование комфортной городской среды" национального проекта "Жилье и городская среда" (11 объектов);

В рамках национального проекта "Безопасные качественные дороги":

Ремонт асфальтобетонного покрытия 13 объектов дорожной инфраструктуры городского округа "Город Архан-гельск" общей протяженностью 13,2 км.

Перечень объектов, подлежащих ремонту в рамках БКД в 2022 году:

Ремонт в соответствии с проектно-сметной документацией:

1. ул. Маяковского от наб. Г.Седова до дома № 66 по ул. Маяковского;

2. ул. Вологодская от наб. Северной Двины до просп. Обводный канал;

3. ул. Шабалина от просп. Обводный канал до ул. Воскресенская;

4. ул. Садовая от просп. Ломоносова до прзд. Приорова;

5. дорога на пос. Турдеевск;

6. дороги в посёлке Гидролизного завода (ул. Менделеева, ул. Гидролизная,

ул. Юности, ул. Буденного);

7. ул. Красноармейская;

8. ул. Серафимовича от наб. Северной Двины до просп. Обводный канал;

9. ул. Смольный Буян от ул. Стрелковая до пр. Ленинградский за исключением от пр. Московский до ГИБДД.

10. Подход к Кузнечевскому мосту

Ремонт картами: двухслойное покрытие проезжей части:

1. ул. Первомайская от дома № 32 до пр. Ленинградский;

2. ул. Рабочая от ул. Первомайская до ул. Касаткиной;

3. наб. Георгия Седова от ул. Кедрова до ул. Челюскинцев.

**А ЧТО НЕ УДАЛОСЬ?**

Все проекты завершены в срок

**50. А В ЦЕЛОМ, КАК БЫ ВЫ ОЦЕНИЛИ ПРОШЕДШИЙ 2022 ГОД? *(дайте один ответ)***

1 год был в целом успешным

2 и хорошего, и плохого в этом году было в равной мере

3 год был очень тяжелым

4 другое (что именно)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

***СВЕДЕНИЯ О МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ:***

**Наименование субъекта Российской Федерации** Архангельская область

**Наименование муниципального образования** Городской округ "Город Архангельск"

Укажите, пожалуйста, тип Вашего муниципального образования:

1 муниципальный район

2 городской округ

3 городской округ с внутригородским делением

4 внутригородское муниципальное образование

5 муниципальный округ

6 городское поселение

7 сельское поселение

**Общая численность населения муниципального образования, тыс. чел** 349200

**Что составляет основу экономики Вашего муниципального образования?**

***(отметьте столько, сколько считаете нужным)***

1 оборонные предприятия

2 предприятия машиностроения

3 предприятия, добывающие минерально-сырьевые ресурсы

4 предприятия, перерабатывающие минерально-сырьевые ресурсы

5 предприятия, перерабатывающие сельскохозяйственную продукцию

6 предприятия, обслуживающие сельскохозяйственное производство (ремонт техники, материально-техническое снабжение и т.п.)

7 торговля и сфера услуг

8 наука и научное обслуживание

9 другое (что именно) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Как давно Вы руководите муниципальным образованием?**

 3-й год

**Ваша должность**

1 глава муниципального образования, избранный населением и являющийся председателем представительного органа

2 мэр - глава муниципального образования, избранный населением и возглавляющий местную администрацию

3 глава муниципального образования, избранный депутатами из своего состава и возглавляющий представительный орган

4 глава муниципального образования, избранный депутатами из своего состава и возглавляющий местную администрацию

5 глава муниципального образования, избранный представительным органом из числа кандидатов, представленных конкурсной комиссией, и возглавляющий местную администрацию

6 председатель представительного органа

7 сити-менеджер, назначенный по результатам конкурса

8 другое (что именно) глава городского округа "Город Архангельск", избран депутатами на сессии Архангельской городской Думы

БЛАГОДАРИМ ВАС ЗА УЧАСТИЕ В ОПРОСЕ!